



# NY ØKONOMISK FORDELINGSNØGLE I GRØNLANDS IDRÆTSFORBUND

Ved det afholdte bestyrelsesmøde, torsdag den 10. februar, 2021, blev der vedtaget en ny økonomisk fordelingsnøgle for Grønlands Idrætsforbund.

Den ny fordelingsnøgle erstatter den hidtidige med virkning fra 1. januar 2022.

## 1. SAMMENFATNING

Formålet med den nye økonomiske fordelingsnøgle er at bruge kræfterne og pengene bedst muligt i GIF's specialforbund. Men henblik på at få mere og endnu bedre idræt ude i Grønlands mange idrætsforeninger. Vi vil styrke alle specialforbunds muligheder for en målrettet udvikling af egen idrætsgren, hvor GIF's politikker og strategier realiseres ved, at specialforbundene bidrager på de områder, hvor de har deres potentialer.

Det har desuden været ønsket at skabe en ny fordelingsnøgle, der skuer fremad.

Fortiden skal vi lære af, men det er planerne for og indsætterne i fremtiden, som udvikler den grønlandske idræt. Den nye fordelingsnøgle skal skabe et solidt grundlag for gode udviklingsplaner i det enkelte specialforbund, og skal være med til at sikre, at specialforbundene og GIF kan føre de store fælles planer ud i livet, som er beskrevet i Grønlands Idrætsforbunds vision om at være verdens mest fysisk aktive land i 2030.

Den økonomiske fordelingsnøgle skal opfylde to krav:

- 1) Først og fremmest skal den sikre, at specialforbundene får en grundlæggende støtte, så de kan holde fokus på deres grundlæggende aktiviteter og drift.
- 2) Dernæst skal den sikre udvikling. Specialforbundene skal have de bedste rammer for at udvikle og understøtte deres klubber og medlemmer - og tilbuddene til dem.

Udviklingen i specialforbundene understøttes af aftaler om *strategisk støtte* og en *udviklingspulje*:

Den *strategiske støtte* er treårig og giver alle specialforbund mulighed for at arbejde med strategisk udvikling af deres specialforbund og egen idræt med udgangspunkt i GIF's strategiske fokus.

Derudover giver *udviklingspuljen* mulighed for at støtte nyskabende initiativer på ad-hoc basis og dermed sikre, at GIF og specialforbundene kan følge aktuelle udviklingstendenser.

Med den ny fordelingsnøgle vil GIF uddele 65% af det samlede driftstilskud som direkte støtte til specialforbundene. 30% fordeles på baggrund af indgåede strategiaftaler med GIF. De sidste 5% allokeres til en udviklingspulje, som alle specialforbund i GIF løbende har mulighed for at søge.

Den ny fordelingsnøgle og de tre støtteområder beskrives yderligere i afsnit 2, og mere tekniske og processuelle detaljer kan findes i bilag 1 og 2.

Den ny fordelingsnøgle træder i kraft fra den 1. januar 2022, men i 2023, 2024 og 2025 vil der være en overgangsordning, hvor alle specialforbund er garanteret henholdsvis 90%, 80% og 70% af de penge, de fik tildelt i 2020.

Efter beskrivelsen af den ny fordelingsnøgle findes i afsnit 3 en beskrivelse af nogle forudsætninger og tillæg til den nye fordelingsnøgle.





## 2. STØTTESTRUKTUR FOR DEN NYE FORDELINGSNØGLE

Den ny fordelingsnøgle er detaljeret beskrevet i det følgende, og består af henholdsvis *driftstilskud*, *strategisk støtte* og *udviklingspuljen*.

### 2.1 DRIFTTILSKUD

Formålet med driftstilskud er at sikre en dynamisk tilskudsordning, der dækker de basisudgifter et specialforbund har i forbindelse med sit virke. Herunder administrative udgifter, møder, turneringer, GM og foreningspleje og fordeles efter et antal objektive kriterier.

Driftstilskuddet udgør 65% af det samlede støttebeløb, og er yderligere specificeret i følgende undergrupper:

Grundtilskud  
Aktivitetstilskud  
Antal aktive medlemmer  
Antal aktive foreninger/klubber

**Grundtilskud** – et fast beløb til hvert specialforbund. Der gives et grundtilskud på 350.000kr per specialforbund uanset antal aktive medlemmer og antal aktive foreninger/klubber.

**Aktivitetstilskud** – et foreløbigt fast beløb til hvert specialforbund som gives i 2022. Fra 2023 vil der blive givet et differenceret tilskud efter at GIF har besluttet sig for hvad der dækker over aktivitetstilskud (kriterier). Der gives et aktivitetsskud på 220.000 kr. per specialforbund i 2022.

**Antal aktive foreninger** – som specialforbundet har registreret i GIF's medlemsregistreringssystem, og som har indberettet medlemmer. Systemet opgøres 2 gange årligt (den 31. juni og den 31. december) – 18 % af driftstilskuddet bliver fordelt på baggrund af antallet af foreninger.

**Antal aktive medlemmer** – som specialforbundet har registreret i GIF's medlemsregistreringssystem. Systemet opgøres 2 gange årligt (den 31. juni og den 31. december) – 37 % af driftstilskuddet bliver fordelt baggrund af antallet af medlemmer.

./. Særskilt beskrivelse af driftstilskud ved et regneeksempel er vedlagt (bilag 1)

### 2.2 STRATEGISK TILSKUD

Dette er tilskud til strategiske indsatser i specialforbundene. Specialforbundene indgår aftale med GIF om den strategiske udvikling af specialforbund og egen idræt.

Dialogen tager udgangspunkt i et oplæg fra specialforbundene baseret på deres mål, strategier og viden. Det er hensigten, at alle specialforbund indgår en strategisk aftale med GIF, men indhold og beløb vil variere fra aftale til aftale. Strategiaftalerne er som udgangspunkt gældende for 3 år og er baseret på et strategisk oplæg fra specialforbundene,

I forbindelse med udarbejdelsen af oplæg til strategiaftalerne stiller GIF's administration og bestyrelse sig til rådighed for i tæt dialog at hjælpe hvert specialforbund med udarbejdelsen af oplæg.





Strategiaftalerne er som udgangspunkt gældende for tre år. Men det første år gøres til et prøve-år (på samme måde som aktivitetstilskud), så alle har bedre mulighed for at "lære" processen af kende og forberede sig på at tænke og arbejde med strategiaftalerne. Det betyder, at de aftaler der indgås i 2021, er gældende for 2022, hvorefter der i 2022 udarbejdes strategiaftaler, der er gældende i 3 år. Den strategiske støtte gives på baggrund af en indstilling fra specialforbundene.

Formålet med en strategisk støtte, er at hjælpe specialforbundene til at arbejde mere målrettet og strategisk med at udvikle deres potentialer og idræt. Med udgangspunkt i den strategiske og politiske retning som GIF's bestyrelse har vedtaget.

Processen for udvikling af strategiaftalen planlægges, så alle aftaler behandles og beslutes på samme tid. Det er meget vigtigt, at fordelingen af den strategiske støtte til alle forbund sker på samme tid, da det er den eneste måde at kunne vurdere de strategiske ambitioner i forbundene over for hinanden. Derfor skal alle strategiaftaler første gang være færdige 22. maj, 2021.

Den endelige fordeling af støtte til strategiaftalerne, beslutes af GIF's bestyrelse.

På samme måde som med driftstilskud er der ikke på forhånd bestemt hvilke aktiviteter, der kan støttes. Den strategiske aftale skal hjælpe specialforbundene til at arbejde mere målrettet og strategisk med at udvikle deres eget unikke potentiale.

Det er ikke meningen, at forbundene skal opfinde noget nyt for at få strategisk støtte. En strategiaftale kan sagtens indeholde strategiske indsatser, der bygger videre på eksisterende succesfulde indsatser. Noget, der er en grundlæggende basisaktivitet i et specialforbund, kan meget vel være et strategisk udviklingsområde i et andet specialforbund.

./ Særsomt beskrivelse af strategisk tilskud vedlagt (bilag 2)

## 2.3 UDVIKLINGSPULJE

Det er en projektpulje, som alle specialforbund og foreninger kan søge til. Formålet med puljen er at skabe en fleksibel finansieringsmulighed, hvor kortsigtede og pludseligt opståede udviklingsinitiativer kan støttes. Formålet med udviklingspuljen er at støtte kortsigtede udviklingsprojekter, som kan være opstået ud fra nye muligheder og behov. Projekterne skal være udviklende og nyskabende i deres natur. GIF's bestyrelse kan fastsætte midlertidige temaer for udviklingspuljen.

Initiativer, der kan støttes under udviklingspuljen, kan for eksempel være tværidrætsligt udviklingssamarbejde, indsatser af samfundsmæssig karakter, eller projekter der fokuserer på udvikling af specialforbundenes egen virksomhed, som for eksempel ledelsesudvikling mv.

## 3. TILLÆG TIL DEN NYE FORDELINGSNØGLE

### OVERGANGSORDNING

En ændret fordelingsnøgle vil betyde at nogle vil få flere penge og nogle færre penge, og for at sikre en smidig overgang er der indtænkt en overgangsperiode på tre år.

Dækningsgrad: 2022: 90 % af tilskuddet i 2020

Dækningsgrad: 2023: 80 % af tilskuddet i 2020





Dækningsgrad: 2024: 70 % af tilskuddet i 2020

Overgangsordningen har til formål at sikre, at ingen specialforbund kommer i økonomisk klemme med den nye fordelingsnøgle og skal give specialforbundene og GIF, mulighed for at forberede sig på nye vilkår. Dækningen af evt. mindre støttebeløb vil blive allokeret fra udviklingspuljen, der i overgangsperioden vil have et mindre rådighedsbeløb.

## GENNEMSIGTIGHED

Som del af den nye fordelingsnøgle er det besluttet, at GIF's og samtlige specialforbunds regnskaber og budget gøres tilgængelige for offentligheden på GIF's website. Der indledes en proces med henblik på at skabe en mere ensartet rapportering af budget og regnskaber, herunder også udviklingen af en *fælles kontoplan* og tiltag, der skal sikre at frister for aflæggelse af regnskab og budget sker rettidigt.

## FORDELING BASERET MEDLEMSTAL

Som del af den nye fordelingsnøgle er det besluttet, at GIF styrker den administrative opfølgning på registrering af medlemstal, og at der undersøges systemer og procedurer, der kan sikre en ensartet registrering af medlemmer, hvor der tages hensyn til de frivilliges tid og kompetencer i specialforbund og foreninger. Der er indgået en kontrakt med BRND, der leverer en ny digital platform til GIF, specialforbundene og foreningerne der vil kunne understøtte kravet om bedre registrering af medlemmerne.

Derudover er det besluttet at specialforbundenes medlemstal fremover opgøres på baggrund af *aktive* medlemmer i specialforbundene.

## IKRÆFTRÆDELSE

Den ny økonomiske fordelingsnøgle træder i kraft fra den. 01. januar 2022. Ligeledes vil alle specialforbunds strategiaftaler træde i kraft pr. 1. januar 2022. Fra den 01. januar 2022 kan alle specialforbund desuden søge støtte fra udviklingspuljen.

Det blev også besluttet, at man i GIF som minimum hvert fjerde (4) år forholder sig til den økonomiske støttestruktur på GIF's ordinære repræsentantskabsmøde.

